

Modalités de Contrôle des Connaissances et des Compétences (niveau 3)
Master Management et administration des entreprises
2026-2027

Valides au conseil d'institut du 01/07/2026
Approuvées par la CPUV du 10/09/2026

Code	Nature	Nom	Crédits	Partage	Origine	Modalité d'évaluation ECI	coefficient	Note / Résultat
LTME	FRM	Master Management et administration des entreprises	60	non				
PTMESAA	PT	Parcours : Management général	60	non				
PTZMESAA	OPT	Management général étudiant	60	non				
TMESAA301	AN	Master 2 Management général étudiant	60	non				
TMESAA6	SE	Semestre 3 Management Général étudiant	30	non				
TMESK01	BCC	Principes de la finance	6	non				Note et résultat
TMESU41	UE	Accounting and financial analysis	6	non				Note et résultat
TMES41A	EC	Financial accounting in practice: Business game challenge 1	-	non		Ecrit	3	Note
TMES41B	EC	Financial diagnosis	-	non		Ecrit	3	Note
TMESK02	BCC	Piloter le développement de l'entreprise	-	non				Note et résultat
TMESU42	UE	Business prospective	6	non				Note et résultat
TMES42A	EC	Marketing	-	non		Ecrit	3	Note
TMES42B	EC	Strategic management and corporate social responsibility	-	non		Ecrit et oral	3	Note
TMESU43	UE	Business dynamics	6	non				Note et résultat
TMES43A	EC	Business dynamics and sustainable development	-	non		Ecrit	3	Note
TMES43B	EC	International business negotiation	-	non		Ecrit	1,5	Note
TMES43C	EC	Sustainable purchasing	-	non		Ecrit	1,5	Note
TMESK03	BCC	Leadership et management	6	non				Note et résultat
TMESU44	UE	Business management and leadership	6	non				Note et résultat
TMES44A	EC	Human resources management	-	non		Ecrit	3	Note
TMES44B	EC	Conflict management	-	non		Oral	1,5	Note
TMES44C	EC	Leadership and team management	-	non		Oral	1,5	Note
TMESK04	BCC	Le manager face aux transitions	-	non				Note et résultat
TMESU45	UE	Business expertise	6	non				Note et résultat
TMES45A	EC	Business tools for decision	-	non		Ecrit	3	Note
TMES45B	EC	Project management	-	non		Ecrit	3	Note
TMESAA6	SE	Semestre 4 Management Général étudiant	30	non				
TMESK05	BCC	Principes de la finance	6	non				Note et résultat
TMESU47	UE	Business performance	6	non				Note et résultat
TMES47A	EC	Business performance and CSR: Business game challenge 2	-	non		Ecrit	3	Note
TMES47B	EC	Management control	-	non		Ecrit	3	Note
TMESK06	BCC	Leadership et management	-	non				Note et résultat
TMESU48	UE	Conduct a research project	12	non				Note et résultat
TMES48A	EC	Monograph	-	non		Ecrit et oral	3	Note
TMES48B	EC	Research master's thesis	-	non		Ecrit et oral	3	Note
TMESK03	BCC	Le manager en action	-	non				Note et résultat
TMESU49	UE	Professional exposure	12	non				Note et résultat
TMES49A	EC	Professional experience (Apprenticeship or Internship)	-	non		Ecrit et oral	6	Note
TMES49B	EC	Responsible and humanistic engagement	-	non		Ecrit	3	Note
TMES49C	EC	Speedworkshop consulting project	-	non		Ecrit et oral	3	Note
PTZMESAA6	OPT	Management général étudiant formation continue en Français	60	non				
TMESAA302	AN	Master 2 Management général étudiant formation continue en Français	60	non				
TMESAA7	SE	Semestre 3 Management général formation continue en Français	30	non				
TMESK05	BCC	Principes de la finance	6	non				Note et résultat
TMESU46	UE	Diagnostic financier	3	non				Note et résultat
TMES46A	EC	Documents financiers	-	non		Ecrit	1	Note
TMES46B	EC	Indicateurs financiers	-	non		Ecrit	2	Note
TMESK06	BCC	Piloter le développement de l'entreprise	-	non				Note et résultat
TMESU47	UE	Stratégie	4	non				Note et résultat
TMES47A	EC	Diagnostic Stratégique	-	non		Ecrit	3	Note
TMES47B	EC	Décisions stratégiques et futurs souhaitables	-	non		Oral	1	Note
TMESU48	UE	Orientation client	4	non				Note et résultat
TMES48A	EC	Fondamentaux et renouvellement du marketing	-	non		Ecrit	3	Note
TMES48B	EC	Orientation client et environnements spécifiques	-	non		Oral	1	Note
TMESU49	UE	Ethique et Business	4	non				Note et résultat
TMES49A	EC	Développement durable et RSE	-	non		Ecrit	2	Note
TMES49B	EC	Ethique, Droit des affaires et Responsabilité du manager	-	non		Ecrit	2	Note
TMESU50	UE	La gestion des ressources humaines	4	non				Note et résultat
TMES50A	EC	Droits et process RH	-	non		Ecrit	3	Note
TMES50B	EC	Droit social	-	non		Ecrit	1	Note
TMESK07	BCC	Leadership et management	-	non				Note et résultat
TMESU51	UE	Agilité comportementale	3	non				Note et résultat
TMES51A	EC	Profil de communication et préférences comportementales	-	non		Oral	2	Note
TMES51B	EC	Les intelligences multiples	-	non		Ecrit et oral	1	Note
TMESK08	BCC	Le manager face aux transitions	-	non				Note et résultat
TMESU52	UE	Digital, data et nouvelles technologies	4	non				Note et résultat
TMES52A	EC	Transformation digitale de l'organisation	-	non		Oral	1	Note
TMES52B	EC	Marketing digital et réseaux sociaux	-	non		Ecrit	2	Note
TMES52C	EC	Management par la data et IA	-	non		Ecrit	1	Note
TMESU53	UE	Transitions sociétales et environnementales	4	non				Note et résultat
TMES53A	EC	Comprendre les enjeux écologiques et sociétaux	-	non		Oral	2	Note
TMES53B	EC	Géopolitique et transitions	-	non		Ecrit	1	Note
TMES53C	EC	Le manager citoyen	-	non		Ecrit	1	Note
TMESAA7	SE	Semestre 4 Management général formation continue en Français	30	non				
TMESK04	BCC	Principes de la finance	6	non				Note et résultat
TMESU40	UE	stratégie financière	6	non				Note et résultat
TMES40A	EC	Décision Financière	-	non		Ecrit	4	Note
TMES40B	EC	Business Game	-	non		Ecrit et oral	2	Note
TMESU41	UE	Pilotage économique	4	non				Note et résultat
TMES41A	EC	Les outils du contrôle de gestion	-	non		Ecrit	3	Note
TMES41B	EC	Enjeux de cash et de trésorerie	-	non		Ecrit	1	Note
TMESK05	BCC	Leadership et management	-	non				Note et résultat
TMESU42	UE	Management relationnel	2	non				Note et résultat
TMES42A	EC	Fondamentaux de la relation en milieu professionnel	-	non		Ecrit et Oral	1	Note
TMES42B	EC	Gestion des conflits et des croyances	-	non		Ecrit et oral	1	Note
TMESU43	UE	Leadership en action	3	non				Note et résultat
TMES43A	EC	Approche critique du leadership	-	non		Ecrit et oral	2	Note
TMES43B	EC	Un leadership au service de son équipe et de son organisation	-	non		Ecrit et oral	1	Note
TMESU44	UE	Conduite de projet et changement	3	non				Note et résultat
TMES44A	EC	Le démarrage et les outils de la gestion de projet	-	non		Ecrit	2	Note
TMES44B	EC	Conduite du changement	-	non		Ecrit	1	Note
TMESK06	BCC	Le manager en action	-	non				Note et résultat
TMESU45	UE	Mener un projet de recherche	12	non				Note et résultat
TMES45A	EC	Projet prospectif	-	non		Ecrit et Oral	5	Note
TMES45B	EC	EMICube	-	non		Oral	5	Note
TMES45C	EC	Ellectives	-	non		Ecrit et Oral	2	Note
PTZMESAA6	OPT	Management général étudiant formation continue en anglais	60	non				
TMESAA303	AN	Management général étudiant formation continue en anglais	60	non				
TMESAA8	SE	Semestre 3 Management général formation continue en Anglais	30	non				
TMESK09	BCC	Principes de la finance	6	non				Note et résultat
TMESU54	UE	Principles of Sustainable Finance	5	non				Note et résultat
TMES54A	EC	Financial Analysis	-	non		Ecrit	2,5	Note
TMES54B	EC	Business Game	-	non		Ecrit et oral	2,5	Note
TMESK10	BCC	Piloter le développement de l'entreprise	-	non				Note et résultat
TMESU55	UE	Design Sustainable Businesses	8	non				Note et résultat
TMES55A	EC	Sustainable Strategic Management	-	non		Ecrit	4	Note
TMES55B	EC	Financial Accounting	-	non		Ecrit	4	Note
TMESK11	BCC	Leadership et management	-	non				Note et résultat
TMESU56	UE	Empowering Humanistic Leadership	3	non				Note et résultat
TMES56A	EC	Regenerative Leadership	-	non		Ecrit	2,5	Note
TMES56B	EC	Relationship & Communication skills	-	non		Ecrit	2,5	Note
TMES56C	EC	Business Ethics	-	non		Ecrit	4	Note
TMESK12	BCC	Le manager face aux transitions	-	non				Note et résultat
TMESU57	UE	Manage societal transition	8	non				Note et résultat
TMES57A	EC	Sustainable marketing	-	non		Ecrit	4	Note
TMES57B	EC	Digital transformation	-	non		Ecrit	4	Note
TMESAA8	SE	Semestre 4 Management général formation continue en Anglais	30	non				
TMESK13	BCC	Principes de la finance	6	non				Note et résultat
TMESU58	UE	Principles of Sustainable Finance - Advanced	5	non				Note et résultat
TMES58A	EC	Corporate Finance - MBA	-	non		Ecrit	2,5	Note
TMES58B	EC	Corporate Finance - Capital Budgeting	-	non		Ecrit	2,5	Note
TMESK08	BCC	Leadership et management	-	non				Note et résultat
TMESU47	UE	Pilot Change & Transition Management	5	non				Note et résultat
TMES47A	EC	Change Management	-	non		Ecrit	2,5	Note
TMES47B	EC	Responsible HRM for Executives	-	non		Ecrit	2,5	Note
TMESK09	BCC	Le manager en action	-	non				Note et résultat
TMESU48	UE	UIE 7 Lead a Consulting and Research Project	12	non				Note et résultat
TMES48A	EC	Strategic & Management Consulting	-	non		Ecrit	3	Note
TMES48B	EC	Consulting Project	-	non		Ecrit	9	Note
TMESU49	UE	UIE 8 Executive Entrepreneurial Project (E*)	8	non				Note et résultat
TMES49A	EC	E*P Principles	-	non		Ecrit	6	Note
TMES49B	EC	E*P Project	-	non		Ecrit	2	Note
PTZMESAA6	PT	Parcours : Recherche, études et conseil en sciences de gestion	60	non				
TMESAC	AN	Master 2 Management et administration des entreprises : Parcours Recherche, études et conseil en science de gestion	60	non				
TMESAC	SE	Semestre 3 M2 MAE- Recherche, études et conseil en sciences de gestion	30	non				
TMESK13	BCC	Maîtriser les fondamentaux de la recherche en management/ Mastering the fundamentals of Management Research	-	non				Note et résultat
TMESU58	UE	Theory building and epistemological approaches	5	oui				Note et résultat
TMES58A	EC	Theory of firms & organizations	-	oui		Oral et écrit	3	Note
TMES58B	EC	Introduction to epistemology	-	oui		Oral et écrit	2	Note
TMESU59	UE	Research design and literature review	3	oui				Note et résultat
TMES59A	EC	Research design	-	oui		écrit	1,5	Note
TMES59B	EC	Artificial Intelligence for Research	-	oui		écrit	1,5	Note
TMESK14	BCC	Conduire un projet de recherche/Conducting a research project	-	non				Note et résultat
TMESU60	UE	Research project support and skills development	4	oui				Note et résultat
TMES60A	EC	Developing the research/consulting project and professional project	-	oui		écrit	2	Note
TMES60B	EC	Developing oral and written communication skills for research/consulting	-	oui		oral et écrit	1	Note
TMES60C	EC	Ethical and environmental considerations in research/consulting	-	oui		oral et écrit	2	Note
TMES60D	EC	Refresher in statistics & probability	-	oui		oral et écrit	2	Résultat
TMESK15	BCC	Maîtriser les méthodes de recherche quantitatives et qualitatives en SG/Mastering qualitative and quantitative research methods in management science	6	non				Note et résultat
TMESU61	UE	Quantitative research methods	6	oui				Note et résultat
TMES61A	EC	Introduction to econometrics	-	oui		écrit	2	Note
TMES61B	EC	Quantitative data analysis	-	oui		écrit	2	Note
TMES61C	EC	Survey & questionnaire design	-	oui		écrit	2	Note
TMESU62	UE	Qualitative research methods	6	oui				Note et résultat
TMES62A	EC	Introduction to qualitative research approaches & case study methods	-	oui		oral et écrit	2	Note
TMES62B	EC	Qualitative data collection	-	oui		oral et écrit	2	Note
TMES62C	EC	Qualitative data analysis	-	oui		écrit	2	Note
TMESK16	BCC	Maîtriser les règles, normes et méthodes avancées en sciences de gestion/ Mastering advanced research methods in management science	6	non				Note et résultat
TMESU63	UE	Choix de 2 UE "advanced research methods"	6	oui				Note et résultat
TMES63A	EC	Advanced quantitative methods	-	oui				Note et résultat
TMES63B	EC	Advanced econometric methods	-	oui		écrit	1,5	Note
TMESU64	UE	Panel data analysis	3	oui		écrit	1,5	Note
TMES64A	EC	Advanced mixed methods	-	oui				Note et résultat
TMES64B	EC	Fuzzy-set Qualitative Comparative Analysis	-	oui		écrit	1,5	Note
TMES64C	EC	Experimental and quasi-experimental research designs	-	oui		oral	1,5	Note
TMESU65	UE	Advanced qualitative research methods	3	oui				Note et résultat
TMES65A	EC	Practice-based approach	-	oui		écrit	1,5	Note

Code	Nature	Nom	Crédits	Partage	Origine	Modalité d'évaluation ECI	coefficient	Note / Résultat
TMED508	EC	Ethnographic, processual and longitudinal approaches in qualitative research	-	oui		oral	1.5	Note
TMED5AC	SE	Semestre 4 M2 MAI: Recherche, études et conseil en sciences de gestion	30	non				
TMEDK10	BCE	Conduire un projet de recherche/Conducting a research project	-	non				Note et résultat
TMEDU50	UE	Mener un projet recherche selon une démarche scientifique	15	non				Note et résultat
TMED50A	EC	Master's Thesis/Consulting project : oral defense	-	non		Oral	3	Note
TMED50B	EC	Master's Thesis/Consulting project : written report	-	non		Écrit	12	Note
TMEDK11	BCE	Maîtriser des savoirs hautement spécialisés en Marketing, Finance, stratégie et gestion des ressources humaines	-	non				Note et résultat
TMEDU51	UE	Marketing/5th/Finance specialization	15	non				Note et résultat
TMED51A	EC	Advanced course in Marketing/5th/Finance 1	-	non		Oral et écrit	3	Note
TMED51B	EC	Advanced course in Marketing/5th/Finance 2	-	non		Oral et écrit	3	Note
TMED51C	EC	Advanced course in Marketing/5th/Finance 3	-	non		Oral et écrit	3	Note
TMED51D	EC	Advanced course in Marketing/5th/Finance 4	-	non		Oral et écrit	3	Note
		Themenreihe Leadership project				Oral et écrit	3	Note